

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
FECU SOCIAL - 2020**



Fecha de publicación:

Período reportado: 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2020

1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	FUNDACIÓN SENDEROS	
b. RUT de la Organización	65.766.760-9	
c. Tipo de Organización	FUNDACIÓN	
d. Relación de Origen	Iniciativa Familiar	
e. Personalidad Jurídica	Decreto Supremo no4900 de fecha 29 de diciembre de 2006, concede personalidad jurídica a "Fundación Senderos" con domicilio en la Región Metropolitana de Santiago y se aprueban los estatutos en los términos que da testimonio la Escritura Pública de fecha 24 de agosto de 2006 otorgada ante don Andrés Rubio Flores, notario público de Santiago	
f. Domicilio de la sede principal	IV CENTENARIO 492, LAS CONDES, RM	
g. Representante legal	MARIA MERCEDES VIAL INFANTE	RUT: 6.558.991-5
h. Sitio web de la organización	www.fsenderos.cl	
i. Persona de contacto	Alejandra García V.	alejandragarcia@fsenderos.cl

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	María Mercedes Vial Infante, 6.558.991-5
b. Ejecutivo Principal	Alejandra García Vial, 12.871.830-3, Directora Ejecutiva
c. Misión / Visión	Acoger, orientar y apoyar a personas y a sus entornos familiares que han sido impactadas por un problema de salud mental de origen psiquiátrico, a través de programas de intervención psicosocial de manera de lograr la reinserción en sus vidas comunitarias
d. Área de trabajo	Salud Mental de origen psiquiátrico
e. Público objetivo / Usuarios	Hombres y mujeres mayores de 14 años que han sido diagnosticados con problemas psiquiátricos y sus familias
f. Número de trabajadores	11 con contrato, 2 honorarios (a diciembre 2020)
g. Número de voluntarios	Presidenta y Directora Ejecutiva

1.3 Gestión

		2020	2019			2020	2019
a. Ingresos Operacionales (en M\$)				d. Patrimonio (en M\$)			
b. Privados (M\$)	Donaciones	26.700	30.638			(100.544)	(92.382)
	Proyectos			e. Superávit o Déficit del Ejercicio (en M\$)		(8.162)	(750)
	Venta de bienes y servicios Otros (ej. Cuotas sociales)	4.000	9.190	f. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Donación personas naturales	Donación personas naturales
c. Públicos (M\$)	Subvenciones			g. N° total de usuarios (directos)		9	11
	Proyectos						

	Venta de bienes y servicios	70.870	78.866	h. Indicador principal de gestión (y su resultado)	No ha sido definido formalmente	No ha sido definido formalmente
--	-----------------------------	--------	--------	--	---------------------------------	---------------------------------

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

El 2020 fue para Senderos el año más difícil de sortear, no sólo en términos económicos, sino también en términos de recursos humanos. Si bien el año comenzó con “normalidad”, la aparición del Covid 19 y sus largas cuarentenas trajo replanteamientos para todos los integrantes de la comunidad de Senderos, tanto para los participantes y sus familias, como para los trabajadores y profesionales.

Desde la Dirección se hicieron profundos esfuerzos para mantener el programa y no cerrar Senderos, como fue el destino de otras fundaciones y organizaciones sin fines de lucro. A medida que avanzaba el primer semestre hubo varias deserciones de participantes y muy pocos postulantes al programa. Motivar vía zoom a los postulantes y a los participantes para que se conectaran y “asistieran” los talleres implicaron un doble esfuerzo.

En un comienzo de las cuarentenas, se intentó replicar los tres programas en su totalidad por medio de las distintas aplicaciones. Pero con el paso de las semanas el estrés, el cansancio, la incertidumbre y la no participación se decidió reducir la jornada de trabajo en un 25% para todos, a partir del segundo semestre. Así, los distintos talleres se organizaron en las mañanas.

Paralelamente por decisión de la administración hubo 2 desvinculaciones (una terapeuta ocupacional, una profesora de cocina), a las que se sumaron 4 renuncias voluntarias a lo largo del segundo semestre (auxiliar de aseo, secretaria, terapeuta ocupacional, psicóloga). Con esto el equipo completo entró en crisis. Además, confiados en que eran imprescindibles para los participantes y sus correspondientes procesos, se habían aplazado las jornadas de autocuidado, las tutorías familiares e individuales aumentaron, no se dieron vacaciones de invierno a los participantes, entre otras. Así a partir de septiembre se realizaron jornadas de autocuidado de manera mensual. Y se hicieron nuevas contrataciones de profesionales.

Sin duda que los encuentros virtuales llegaron para quedarse. Algunas reuniones de apoderados o charlas en caso de los colegios, cursos de capacitación o talleres de interés a distancia, o encuentro de ejecutivos de distintas partes del mundo permiten hacer un buen uso del tiempo, el bien más deseado de estos tiempos, pero el trabajo que hace Senderos con sus participantes y sus familias no puede proyectarse en esta modalidad. Si bien se nos abrió una oportunidad de ayudar a quienes no viven en la Región Metropolitana, pues podemos ofrecer ciertas evaluaciones y asesorías, la modalidad presencial es única y enriquecedora para todos.

Y, aunque como país seguimos alejados de la definición que la OMS da a la salud como “un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades.” En estos tiempos, aunque sea con distanciamiento, aforo máximo y uso de mascarilla obligatoria la presencialidad constituye factor preponderante en la calidad de vida de nuestra comunidad Senderos.



María Mercedes Vial Infante
Presidenta

2.2 Estructura de Gobierno

Actualmente el Directorio está conformado por cuatro hijos de la presidenta, quién los designó. Por estatutos se renovó automáticamente en junio 2020, salvo que renuncien o se vean imposibilitados de ejercer sus cargos el directorio tiene una vigencia de 3 años.

DIRECTORIO	
Nombre y RUT	Cargo
Mercedes Vial Infante 6.558.991-5	Presidenta
Alejandra García Vial 12.871.830-3	Directora Ejecutiva
Constanza García Vial 13.235.032-9	Tesorera
Federico García Vial 14.207.918-6	Vicepresidente
Valentina García Vial 16.098.305-1	Secretaria

2.3 Estructura Operacional

De la Directora Ejecutiva se desprenden 2 áreas: Servicios y Administración.

El Área de Servicios está compuesto por una Jefa de Servicios, Trabajadora Social, quién tiene a su cargo el equipo de profesionales que trabajan directamente con los participantes del programa y sus familias. A junio del 2021 lo componen 2 psicólogos (una contratación en proceso) y 3 terapeutas ocupacionales, quienes se apoyan con el trabajo de alumnos en práctica. De esta área también dependen los 3 profesores externos que ofrecen los talleres de salud física, arte terapia y expresión corporal. El Área de Administración está integrada por la Jefa de Administración y una secretaria. El aseo fue externalizado mientras por un tiempo.

De manera paralela, la Directora Ejecutiva es asesorada en temas legales y contables por empresas externas a Senderos.

2.4 Valores y/o Principios

Los valores y/o principios están definidos como se detallan a continuación, en el Reglamento de uso interno de Senderos, el cual debe ser firmado por quienes pasan a formar parte del equipo de trabajo.

- Profesionalismo y excelencia en el servicio, cuidando los detalles y permanente actualización de los avances en nuestra área de atención.
- Responsabilidad, compromiso y transparencia en nuestro actuar ante los participantes, sus familias y la comunidad.
- Respeto y reconocimiento de la dignidad de cada una de las personas que asiste o trabaja en Senderos, independiente de su religión, nivel social, cultural o económico.
- Alegría y Humor como fuente de salud mental y energía positiva.

2.5 Principales Actividades y Proyectos

a. Actividades

Las áreas de trabajo, del modelo de desarrollo humano integral, que aborda Senderos con sus participantes se pueden agrupar en 4;

- Psicológica: esta área trabaja en el desarrollo de distintas habilidades sociales tales como la autoestima, la confianza, la asertividad, el desarrollo de la tolerancia y la empatía, entre otras, además de la superación de obstáculos y la resolución de conflictos.
- Ocupacional: esta área busca alcanzar una mayor autonomía de los participantes, esto es, que aprendan a organizar mejor sus tiempos, a planificar, a desarrollar una rutina que apoye el logro de sus objetivos. A buscar un ambiente de apoyo y comprensión como base del trabajo terapéutico.
- Comunidad: está orientado a generar un ambiente de compañerismo y trabajo en equipo. Se trabaja para conocer nuevos contextos y distintas actividades que se realizan fuera de Senderos. Se buscan instancias donde practicar las habilidades aprendidas en las otras 2 áreas. Además busca favorecer la autogestión del grupo de participantes.
- Complementaria: los talleres de arteterapia, cocina, expresión escénica y salud física componen esta área que tiene por objeto lograr una exploración de intereses y una participación más activa de los participantes de manera que comprender cómo estos talleres contribuyen al logro de objetivos personales.

Todas estas áreas se desarrollan y se entrelazan en cada uno de los tres programas que ofrece actualmente Senderos. La principal diferencia, por programa, es la etapa de vida en que se encuentran los participantes. Los programas de intervención son:

- Programa Adolescentes (se abre formalmente el segundo semestre del 2018)
- Durante el 2020 y lo que lleva el 2021 el Programa Jóvenes se juntó con el Programa Jóvenes/Adultos

A nivel familiar, además de las tutorías quincenales o mensuales, dependiendo el caso, se les ofrece 2 talleres al año, que consisten en jornadas de trabajo de 4 horas cada uno, dirigido por nuestros profesionales. Además se les invita a participar en el Grupo de Encuentro.

b. Proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de Intervención Psicosocial (Adolescentes, Jóvenes, Jóvenes/Adultos,)
Público Objetivo / Usuarios	Hombres y mujeres entre 14 y hasta 40 años, y sus familias, que tengan discapacidad psiquiátrica, que necesiten de apoyo y trabajo psicosocial para reinsertarse en sus distintos entornos (escolares, universitarios, laborales, sociales,etc)
Objetivos del proyecto	<ul style="list-style-type: none">- Identificar las principales necesidades psicosociales de los futuros participantes mediante una evaluación integral desde una mirada psicológica y ocupacional.- Facilitar el proceso de rehabilitación psicosocial de los participantes, promoviendo el desarrollo de proyectos de vida autónomos de acuerdo a sus potencialidades.

	<ul style="list-style-type: none"> - Favorecer la reinserción socio comunitaria de los participantes, fortaleciendo sus redes de apoyo, sus recursos personales y familiares. - Apoyar a las familias de los participantes a través de la entrega de herramientas y de estrategias para apoyar el proceso de rehabilitación social de los participantes. - Establecer estrategias de acompañamiento y seguimiento a los egresados del programa Senderos. - Fomentar la psicoeducación y la conciencia inclusiva en la comunidad.
Número de usuarios directos alcanzados	Hasta el mes de junio, el número de participantes en el programa 2021 es de 10. La participación más baja en la historia de Senderos. Se debe considerar que al menos 3 integrantes de cada familia participan en los talleres, tutorías y otros encuentros, por lo que cual son aproximadamente 30 usuarios.
Resultados obtenidos	Los resultados obtenidos se presentan a través de un informe de evaluación semestral a las familias de los participantes y a su equipo médico tratante externo. En dicha evaluación se consideran y analizan los avances obtenidos en el semestre en términos cualitativos y cuantitativos. Estos últimos son obtenidos por la aplicación del Test Ocupacional Mohost.
Actividades realizadas	Se adjunta la malla de talleres y cursos de cada uno de los programas, con los horarios respectivos y los profesionales a cargo.
Lugar geográfico de ejecución	IV Centenario 492, Las Condes. RM

2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Familias de participantes del programa Senderos	Talleres que se dictan de forma semestral y con una duración de 1 a 2 horas la Jornada. El tema que se expone depende de las inquietudes de las mismas familias. Por ejemplo, el segundo semestre 2020, el taller fue el uso de la tecnología y las pantallas. Este primer semestre 2021 el taller fue autonomía de pandemia. Ambos han sido en modo online.
Comunidad en general	Charlas que se dictan en Senderos y son abiertas a la comunidad. Uno de los principales objetivos es lograr ofrecer a los colegios de la comuna alguna de nuestras charlas psicoeducativas de manera que profesores y apoderados cuenten con herramientas necesarias para detectar conductas, desarrollar estrategias, etc.
Municipalidad de Las Condes	Este 2021 Senderos cuenta nuevamente con una subvención municipal de \$6.000.000.-, por fondos concursables, los cuales serán destinados a pago de honorarios externos y a la instalación de toldos en el patio.
Universidad Adolfo Ibañez	A partir del segundo semestre del 2018, contamos con un convenio de colaboración con el objeto que 2 alumnos/as del Magister de Psicología Clínica UAI, realicen su práctica de magister durante 1 año en Senderos. Y, desde el 2019 el convenio se amplía y ofrece aranceles preferenciales en atención psicológicas para los trabajadores de Senderos y la familias de los participantes. Este año se integra sólo 1 alumna.
Universidad del Desarrollo	Convenio de colaboración, con el objeto de que alumnos/as de Terapia Ocupacional de dicha universidad realicen sus prácticas universitarias en Senderos. A partir del 2020 el convenio con esta casa de estudios se amplía a la escuela de Psicología con estudiantes de pre práctica y práctica profesional.
Universidad Los Andes	Convenio de colaboración, con el objeto de que alumnos/as de Terapia Ocupacional de dicha universidad realicen sus prácticas profesionales en Senderos.
Universidad Diego Portales	Convenio de colaboración, con el objeto de que alumnos/as de Enfermería de dicha universidad realicen charlas de interés en Senderos.
Universidad Mayor	Convenio de colaboración, con el objeto de que alumnos/as de Terapia Ocupacional de dicha universidad realicen sus prácticas profesional en Senderos.
Stadio Italiano	Convenio de colaboración con el objeto de que los participantes de Senderos puedan acceder gratuitamente a las instalaciones deportivas del estadio todos los días jueves. El 2020 no fue posible hacer uso de las instalaciones. Recién ahora en agostos (fase 3) se retomará el beneficio.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

Al término de cada semestre (julio y enero) se realizan encuestas de satisfacción tanto a los participantes del programa como a sus familias. En cuanto a los participantes, la encuesta tiene que ver con el contenido de los talleres y cursos que se les ofrece y con su satisfacción en Senderos. Este semestre la configuración de la encuesta tendrá como objeto medir el grado de angustia y de ansiedad producto del confinamiento y el apoyo social percibido durante el mismo período.

Algunos de los resultados arrojados por la encuestas realizadas a 10 familias se exponen a continuación:

Preguntas abiertas:

Mi hijo asiste a Senderos porque: “Complemento a tratamiento medico - Necesita apoyo terapéutico - Sufre trastorno de personalidad - Fue diagnosticado con TEA - Requiere apoyo en optimizar competencias socioemocionales- Necesita el apoyo que tiene con ustedes para salir adelante - Necesita desarrollar habilidades sociales y gestionar sus emociones - Recibe un gran apoyo emocional, aprende estrategias para entender y adaptarse socialmente, disfruta y comparte con este excelente grupo de participantes y profesionales - Constituye un aporte esencial para tratar su condición de asperger - Es parte de su tratamiento.”

Como familia participamos en Senderos porque: “Queremos apoyar a nuestro hijo - Es el lugar donde pueden ayudar a que nuestro hijo progrese en su autonomía y autoconfianza - Queremos que Natalia mejore - Para acompañarlo en su proceso y aprender a como apoyarlo de la mejor manera - Nos interesa que nuestro hijo adquiera recursos socioemocionales para su proyecto de vida - Me da la ayuda que Sebastian necesita y veo además resultados muy buenos - Queremos formar parte y apoyar el desarrollo de José - Nos interesa conocer y apoyar - Para contar con la ayuda profesional que nos sirva de guía para guiar a Matías - Nos ayudan y enseñan formas de ayudar a Diego y akosotros, podemos conversar y compartir experiencias, y mucho mas.”

Como familia nos preocupamos de que nuestro hijo/a se motive a participar en los talleres haciendo: “Rutinas para que sea ordenado sobre los aprendizajes y lo agradable que es participar de las diversas actividades de Senderos – Por la vía de apoyar y facilitar su participación informada – Conversando diariamente con ella sobre los talleres y lo relevantes que son – Ayudando a implementar el espacio físico para que se conecte privada y cómodamente – Cumplir con las instrucciones que le dan – Ayudándole a estructurar una dinámica semanal para responder con compromiso. Ojalá que retome la actividad física pues es muy importante para él – Conversaciones, celebrando cada uno de sus logros, dándole responsabilidades, confiando en él – Que participe y para eso creamos las condiciones propicias – Que cumpla horarios y finalice los mismos”.

Promedio Evaluación de Tutorías Familiares	6,5
--	-----

Justificación Nota Tutorías Familiares: “A pesar de que fueron a distancia fueron un gran apoyo y conversamos sobre temas complejos, Paula nos guió y presentó formas de abordar las problemáticas – Fue una valiosa ayuda y compañía en los difíciles momentos que nos correspondió vivir – Los horarios se topan con el trabajo – Las que asistí fueron muy reconfortantes y aclaradoras – Porque me doy cuenta de los avances de Sebastián – Nos sentimos muy apoyados y confiados por el equipo profesional – Siempre muy involucrados e interesados en nuestro hijo, cálidos y muy profesionales – Las consejerías ayudan a mejorar las relaciones dentro de la familia – Recibimos el apoyo y la contención cuando nuestro hijo presenta algún problema – Entregan información oportuna y muy detallada de mi hijo”.

¿Con qué nota evaluarías las charlas familiares?	6,1
--	-----

Justifica tu nota: “Siempre se aprende de profesionales expertos y se pueden comentar experiencias - Destaco la amplia participación y que constituye un lugar de encuentro que permite conocer las experiencias y situación de otros padres - Porque sacas siempre algo nuevo para enfrentar situaciones - Se logra el objetivo de informar - Son claras y precisas, buenas - No sé a que reuniones familiares se refiere, por lo menos este año por la pandemia no se pudo. Si fueron antes de las del grupo Encuentro no pudimos participar de varias”

En una escala del 1 al 7, mi participación en Senderos es...	5,6
--	-----

Justifica tu nota: “No siempre puedo participar o cumplir con mini tareas - Faltó participar en los encuentros - Resulta esencial para el desarrollo de Matías y de sus padres - La participación se ajusta al espacio que nos dan como padres de un adulto joven - Porque creo participo bastante - Pude haber aprovechado más el apoyo que me ofrecen como familia de participante - Frecuentes con ellos - Porque no me siento muy cómoda en reuniones virtuales - No lo sé - Nos encantan las charlas, las reuniones con la Julie y los facilitadores que siempre nos aportan algo para apoyar a nuestro hijo”.

Utilizando una escala de 1 al 7 como en el colegio, ¿Qué nota le pondría a:?

El tiempo total de conexión a los talleres online de mi hijo/a fue	6,0
La plataforma utilizada para realizar los talleres es...	6,5
Las actividades y talleres en los que participó mi hijo/a, en Senderos cumplen con los objetivos de su proceso	6,4
Las y los facilitadores motivaron a mi hijo/a a participar en los talleres y espacios online	6,6

De un total de 14 participantes, 10 activos y 4 en seguimiento, algunos de los resultados de la evaluación de talleres y del programa se detalla a continuación;

Utilizando una escala como en el colegio, del 1 al 7, cómo calificarías los siguientes items

Los talleres cumplieron sus objetivos planificados	6,8
Los talleres abordaron los temas planificados	6,6
Me sentí acogido y escuchado por el grupo	6,6
Los talleres respondieron a mis necesidades	6,4
Los temas tratados y actividades son importantes para mí	6,6
Aporté con opiniones e ideas	5,6
Pregunté lo que no entendía	6,3
Interactué con mis compañeros/as	6,0
La conectividad para desarrollar el taller fue	6,7
La plataforma Zoom para el desarrollo del Taller	6,8
Las actividades, juegos o presentaciones desarrolladas en línea en el Taller	6,6
Basado en lo que la Pandemia permitió, ¿cómo evaluó la metodología online, presencial o mixta usada en el taller?	7,0
El Facilitador/a estuvo atento a mis necesidades	6,7
El Facilitador/a domina el tema del taller	6,7
El Facilitador/a acompañó al grupo	6,9
El Facilitador/a preparó las sesiones de taller	6,8
¿Cuál es tu nota general para el taller	6,4

¿Qué temas te gustaría trabajar el próximo semestre?

“ Todos - Seguir con los trabajos que hacemos que me sirven para aportar ideas - Lo que pueda trabajar con los temas individuales, ser más abierto, más claro y más flexible conmigo y comparándome con mi propio objetivo o el resto.- Más recetas saludables de día a día - Aún no lo sé - hacer comidas de diferentes países y saber como perfeccionarlas y saber cómo comprar los ingredientes fácilmente, a buen precio – Asertividad, Flexibilidad - Como expresar pensamientos - Temas que tengan que ver con algún objetivo semanal o una recreación que tengas en la semana. Y confianza y unión en los participantes cuando recreemos - Unión en grupo. Flexibilidad mía (individual) y al grupo - Expresiones en contextos diferentes o formas de expresarse en grupo- Representar situaciones cotidianas - Historia Inglaterra e leyenda Artúrico – Dar más tiempo para descanso o hacer yoga – Ninguno en especial”

2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

Hasta la fecha no existe participación en redes y procesos de coordinación con otros actores.

Desde el año 2018 pertenecemos a la Comunidad de Organizaciones Solidarias

A fines del 2020 hicimos un gran cambio en nuestra página web y nos abrimos a la idea de tener una cuenta en Instagram. Por medio de ambas redes han aumentado notoriamente preguntas e inquietudes de distintas partes del país.

2.9 Reclamos o Incidentes

No hay antecedentes de reclamos y/o incidentes que pudiesen entorpecer el proceso de los participantes. Existen protocolos de funcionamiento interno, tales como protocolo de seguridad, protocolo para el uso de la cocina, protocolo para el uso de la sala de computación, protocolo de entrada y salida, protocolo en caso de desmayo, protocolo en caso de autoagresión, entre otros.

2.10 Indicadores de gestión ambiental

En Senderos no se trabaja con indicadores de gestión ambiental

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Resultado Esperado
Desarrollar una intervención integral a las personas y a sus familias que han sido impactadas por un problema de salud mental de origen psiquiátrico, mediante la rehabilitación psicosocial, con la finalidad de promover la inclusión social e inserción socio comunitaria, mejorando su calidad.	Número de egresados de Senderos desarrollando plan de vida autónomo/ Número de egresados de Senderos	A raíz del Covid19, no fue posible desarrollar este objetivo. Se está considerando contratar directamente una asesoría. Para ello se requiere postular a un fondo específico.

CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
Identificar las principales necesidades psicosociales de los futuros participantes mediante una evaluación integral desde una mirada psicológica y ocupacional.	Número ingresos a Programa Senderos durante el 2020/Número de evaluaciones iniciales realizadas el año 2020	Se realizaron 5 evaluaciones, de las cuales 3 ingresaron al programa. Pero ninguno de ellos 2 meses cada uno.
Facilitar el proceso de rehabilitación psicosocial de los participantes, promoviendo el desarrollo de proyectos de vida autónomos de acuerdo a sus potencialidades.	Porcentaje de asistencia de los participantes al programa. Esto incluye las 4 líneas de trabajo (psicología, TO, cursos complementarios y comunidad).	Promedio % asistencia a cursos de TO y psicología por programa: - Jóvenes y Adulto Joven: 90% - Adolescentes: 85% Promedio asistencia todos los programas a cursos complementarios: 75%
Apoyar a las familias de los participantes a través de la entrega de herramientas y de estrategias para apoyar el proceso de rehabilitación social de los participantes.	Número de familias (promedio) que asisten a las charlas y talleres que se realizan/Número total de familias de participantes.	El promedio de asistencia, a las charlas y talleres fue de 8 familias durante el año 2020 talleres y charlas, (el 1º semestre fueron 11 participantes activos y 3 en fase de acompañamiento y el 2º semestre fueron 8 participantes activos y 4 en fase de acercamiento).
Fomentar la psicoeducación y la conciencia inclusiva en la comunidad.	Número de talleres y/o Charlas que ofrece Senderos a la comunidad	El año 2020 se realizaron 2 talleres (uno por semestre) abiertos a la comunidad.

3.2 Indicadores Financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2020	2019
- Con restricciones	-	-

- Sin restricciones	101.570	118.694
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	101.570	118.694

b. Origen de los ingresos operacionales:

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	N/A	N/A
---	-----	-----

c. Otros indicadores relevantes:

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	N/A	N/A
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos operacionales}} \times 100$	-3%	-3%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	N/A	N/A

4. Estados Financieros

A. Balance General al 31 de Diciembre de 2020 y 2019 (Estado de Posición Financiera)

ACTIVOS	2020 M\$	2019 M\$
Circulante		
4.11.1 Disponible: Caja y Bancos	5.489	14.348
4.11.2 Inversiones Temporales	-	-
4.11.3 Cuentas por Cobrar		
4.11.3.1 Donaciones por Recibir	-	-
4.11.3.2 Subvenciones por Recibir	-	-
4.11.3.3 Cuotas Sociales por Cobrar (Neto)	-	-
4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto)	3.351	3.120
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias	-	-
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	-	-
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	-	-
4.11.4.4 Otros	-	-
4.11.5 Activos con Restricciones	-	-
4.11.0 Total Activo Circulante	8.840	17.468
Fijo		
4.12.1 Terrenos	-	-
4.12.2 Construcciones	-	-
4.12.3 Muebles y útiles	1.831	1.783

PASIVOS	2020 M\$	2019 M\$
Corto plazo		
4.21.1 Obligación con Bancos e Instituciones Financieras	900	192
4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios	110.469	109.897
4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración	-	-
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	-	-
4.21.4.2 Retenciones	1.804	2.258
4.21.4.3 Provisiones	-	-
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	-	-
4.21.4.5 Otros	-	-
4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo	113.173	112.347
Largo Plazo		
4.22.1 Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	-	-
4.22.2 Fondos y Proyectos en Administración	-	-
4.22.3 Provisiones	-	-

4.12.4 Vehículos	-	-
4.12.5 Otros activos fijos	2.816	1.048
4.12.6 (-) Depreciación Acumulada	-858	-334
4.12.7 Activos de Uso Restringido	-	-
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	3.789	2.497

Otros Activos		
4.13.1 Inversiones	-	-
4.13.2 Activos con Restricciones	-	-
4.13.3 Otros	-	-
4.13.0 Total Otros Activos	0	0

4.10.0 TOTAL ACTIVOS	12.629	19.965
-----------------------------	---------------	---------------

4.22.4 Otros pasivos a largo plazo	-	-
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0

4.20.0 TOTAL PASIVO	113.173	112.347
----------------------------	----------------	----------------

PATRIMONIO		
4.31.1 Sin Restricciones	(100.544)	(92.382)
4.31.2 Con Restricciones Temporales	-	-
4.31.3 Con Restricciones Permanentes	-	-
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	(100.544)	(92.382)

4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	12.629	19.965
---	---------------	---------------

B. Estado de Actividades 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019

	2020 M\$	2019 M\$
Ingresos Operacionales		
4.40.1 Privados		
4.40.1.1 Donaciones	26.700	30.638
4.40.1.2 Proyectos	-	-
4.40.1.3 Venta de bienes y servicios	70.870	78.866
4.40.1.4 Otros	4.000	9.190
4.40.2 Estatales		
4.40.2.1 Subvenciones	-	-
4.40.2.2 Proyectos	-	-
4.40.2.3 Venta de bienes y servicios	-	-
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	101.570	118.694
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de Remuneraciones	(94.161)	(101.350)
4.50.2 Gastos Generales de Operación	(11.082)	(13.445)
4.50.3 Gastos Administrativos	(2.827)	(4.025)
4.50.4 Depreciación	(514)	(313)
4.50.5 Castigo de incobrables	-	-
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	-	-
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	-	-
4.50.0 Total Gastos Operacionales	(108.584)	(119.133)
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	(7.014)	(439)
Ingresos No Operacionales		

4.41.1 Renta de inversiones	-	-
4.41.2 Ganancia venta de activos	-	-
4.41.3 Indemnización seguros	-	-
4.41.4 Otros ingresos no operacionales	-	-
4.41.0 Total Ingresos No Operacionales	0	10
Egresos No Operacionales		
4.51.1 Gastos Financieros	(502)	-
4.51.2 Por venta de activos	-	-
4.51.3 Por siniestros	-	-
4.51.4 Otros gastos no operacionales	(646)	(311)
4.51.0 Total Egresos No Operacionales	(1.148)	(311)
4.61.0 Superávit (Déficit) No Operacional	(1.148)	(311)
4.62.1 Superávit (Déficit) antes de impuestos	(8.162)	(750)
4.62.2 Impuesto Renta	-	-
4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio <i>(Debe ir en la carátula)</i>	(8.162)	(750)

C. Estado de Flujo de Efectivo 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019

	2020 M\$	2019 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.71.1 Donaciones recibidas	26.700	30.638
4.71.2 Subvenciones recibidas	-	-
4.71.3 Cuotas sociales cobradas	-	-
4.71.4 Otros ingresos recibidos	74.870	88.056
4.71.5 Sueldos y honorarios pagados (menos)	(94.161)	(101.350)
4.71.6 Pago a proveedores (menos)	(14.452)	(15.997)
4.71.7 Impuestos pagados (menos)	-	-
4.71.0 Total Flujo Neto Operacional	(7.043)	1.347
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.72.1 Venta de activos fijos	-	-
4.72.2 Compra de activos fijos (menos)	(1.816)	(1.096)
4.72.3 Inversiones de largo plazo (menos)	-	-
4.72.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	-	-
4.72.0 Total Flujo Neto de Inversión	(1.816)	(1.096)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.73.1 Préstamos recibidos	-	-
4.73.2 Intereses recibidos	-	-
4.73.3 Pago de préstamos (menos)	-	-
4.73.4 Gastos financieros (menos)	-	-
4.73.5 Fondos recibidos en administración	-	-
4.73.6 Fondos usados en administración (menos)	-	-
4.73.0 Total Flujo de financiamiento	0	0
4.70.0 Flujo Neto Total	(8.859)	251
4.74.0 Variación neta del efectivo	0	0
4.74.1 Saldo inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	14.348	14.097
4.74.2 Saldo final de Efectivo y Efectivo Equivalente	5.489	14.348

D. Tabla IFAF 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019

Objeto ONG:			
	Código del proyecto	Año 2020 M\$	Total M\$
1.- Saldo inicial para el período			
1.1.- En efectivo			
1.2.- En especies			
TOTAL SALDO INICIAL			0
2.- ENTRADAS (DONACIONES - TRANSFERENCIAS) DEL PERÍODO			0
2.1.- Donaciones o transferencias superiores a US\$ 20.000			
2.2.- Donaciones o transferencias con objetivos específicos			
2.3.- Donaciones o transferencias inferiores a US\$ 20.000			
2.4.- Ingresos propios			
3.- TOTAL PAGOS DEL PERÍODO			0
3.1.- Pagos realizados a proyectos con objetivos específicos			
3.2.- Transferencias a otras OSFL			
3.3.- Pagos realizados a proyectos en general			
3.4.- Pagos por gastos de administración y generales			
4.- SALDO FINAL		0	0

E. Notas Explicativas a los Estados Financieros

1. Formación y actividades de la entidad

Acoger, orientar y apoyar a personas y sus entornos familiares que han sido impactados por un problema de salud mental. Nuestros objetivos son:

- Fortalecerlos basándose en sus potencialidades y habilidades.
- Construir proyectos de vida con ellos y sus familias.
- Orientar y fortalecer a las familias.

2. Criterios Contables Aplicados

a. Período Contable

Los Estados Financieros comprenden los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el estado de actividades por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los estados de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

b. Criterios de contabilidad

Los presentes Estados Financieros comprenden los estados de posición financiera, los estados de actividades y los estados de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Las cifras indicadas en los Estados Financieros adjuntos, están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la Sociedad. Todos los valores están reducidos a miles de pesos, excepto cuando se indique lo contrario.

c. Criterio de reconocimiento de ingresos

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Corporación y los ingresos pueden ser confiablemente medidos. Los ingresos son medidos al valor justo del pago recibido, netos de descuentos, rebajas, devoluciones y otros impuestos a la venta. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben cumplirse antes de reconocer ingresos.

d. Bases de conversión y reajuste

Los tipos de cambio de la moneda extranjera y la Unidad de Fomento (unidad monetaria chilena indexada al Índice de inflación) y la variación de su valor es registrada en el Estado de Actividades al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

		31-dic-20	31-dic-19
Dólar Estadounidense	USD	\$694,77	\$ 748,74
Unidad de Fomento	UF	\$29.070,33	\$ 28.309,94

e. Activo Fijo

Los activos fijos, en específico se registran al costo de adquisición y se presentan netos de su depreciación acumulada y deterioro acumulado de valor, excepto por los terrenos los cuales no están sujetos a depreciación.

f. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando la Corporación tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

g. Beneficios al personal

La Fundación entrega ciertos beneficios de corto plazo a sus empleados en forma adicional a las remuneraciones, tales como bonos, vacaciones y aguinaldos, los cuales son reconocidos directamente en el estado de resultados.

3. Cambios Contables

La Fundación al 31 de diciembre de 2020 no ha generado cambios contables a revelar.

4. Caja y Bancos

Detalle	31-dic-20 M\$	31-dic-19 M\$
Banco	5.479	14.338
Caja	10	10
Total	5.489	14.348

5. Fuentes de financiamiento y aportes por cobrar

Otras cuentas por cobrar

Detalle	31-dic-20 M\$	31-dic-19 M\$
Caja chica	192	0
Otros	3.159	3.120
Total	3.351	3.120

6. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Detalle	31-dic-20 M\$	31-dic-19 M\$
Tarjeta de crédito	900	192
Total	900	192

7. Otras obligaciones

Cuentas por Pagar y Acreedores varios

Detalle	31-dic-20 M\$	31-dic-19 M\$
Cuenta por pagar M. Vial	103.624	103.624
Documentos por pagar	5.240	5.001
Honorarios por pagar	1.361	1.228
Otros	244	44
Total	110.469	109.897

8. Contingencias y Compromisos

La Fundación al 31 de diciembre de 2020 no presenta contingencias y compromisos a revelar.

9. Cambios Patrimoniales

a. **Variaciones Patrimoniales**

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Patrimonio Inicial	(92.382)	-	-	(92.382)
Trasposos por término de restricciones	-	-	-	-
Variación según Estado de Actividades	(8.162)	-	-	(8.162)
Otros movimientos (excepcional, se deben explicitar al pie)	-	-	-	-
Patrimonio Final	(100.544)	-	-	(100.544)

b. Término de Restricciones

	Sin Restricciones	Con Restricciones Temporales	Con Restricciones Permanentes
Expiración plazo de restricciones	-	-	-
Cumplimiento de los requerimientos impuestos por el donante	-	-	-
Cumplimiento de las restricciones por la adquisición de los bienes indicados	-	-	-

c. Descripción de las restricciones que pesan sobre el patrimonio

- No existen restricciones temporales que afectan al patrimonio, el que debe ser destinado a propósitos especiales
- No existen restricciones permanentes que afectan a ciertos bienes del patrimonio que no pueden ser vendidos; pero se puede disponer de las rentas que generen
- No existen restricciones que pesan sobre determinados ingresos o rentas, los que sólo pueden destinarse a usos especificados por el donante

10. Apertura de gastos por proyectos y clasificación según Estado de Actividades

a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Ingresos Operacionales				
Públicos				
Privados	101.570	-	-	101.570
Total ingresos operacionales	101.570	-	-	101.570
Gastos Operacionales				
Costo de Remuneraciones	(94.161)	-	-	(94.161)
Gastos Generales de Operación	(11.082)	-	-	(11.082)
Gastos Administrativos	(2.827)	-	-	(2.827)
Depreciaciones	(514)	-	-	(514)
Castigo Incobrables	-	-	-	-
Costo directo venta de bienes y servicios	-	-	-	-
Otros costos de proyectos	-	-	-	-
Total gastos operacionales	(108.584)	-	-	(108.584)
		-	-	
SUPERAVIT (DEFICIT)	(7.014)	-	-	(7.014)

b. Apertura por proyecto

	Proyecto 1	Proyecto 2	Proyecto 3	Uso general	Total
Ingresos					
Privados	-	-	-	101.570	101.570
Públicos	-	-	-	101.570	101.570
Ingresos operacionales totales	-	-	-	101.570	101.570

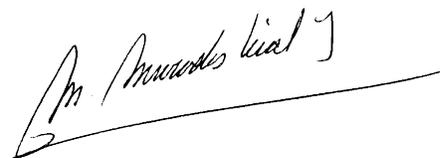
Gastos					
Directos:					
Costo de remuneraciones	-	-	-	(94.161)	(94.161)
Gastos generales de operación	-	-	-	(11.082)	(11.082)
Gastos de administración	-	-	-	(2.827)	(2.827)
Otros	-	-	-	(514)	(514)

Indirectos: (distribución)	-	-	-	-	-
Costo de remuneraciones	-	-	-	-	-
Gastos generales de operación	-	-	-	-	-
Gastos administración	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-
Egresos Totales	-	-	-	(108.584)	(108.584)
SUPERAVIT (DEFICIT) OP.	-	-	-	(7.014)	(7.014)

11. Eventos Posteriores

No se tiene conocimiento de hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los presentes estados financieros.

Gonzalo Betancourt
ATF Group Auditores Consultores



Mercedes Vial
Fundación Senderos

5. Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2020”:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
Gonzalo Betancourt V.	Socio ATF Group	8.430.897-8	
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 31 de Julio de 2021